

Misez sur l'équipe gagnante



Philippe TAILLARD
RÉDACTEUR EN CHEF

Toutes les expériences menées en collège ou en lycée le montrent : quand les enseignants travaillent en équipe (coanimations, projets interdisciplinaires, accompagnement personnalisé, préparation collective...), ils gagnent en motivation, les élèves ont une meilleure relation avec eux, les remédiations sont plus aisées, le décloisonnement des disciplines donne du sens à la formation, les contenus sont de meilleure qualité.

Mais ce n'est pas tout. Le travail en équipe permet à ses acteurs d'être plus efficaces pour répondre aux nouveaux objectifs professionnels, de gagner du temps en mutualisant et – point essentiel – d'apprendre les uns des autres. Il crée les conditions d'une communication qui génère des apprentissages entre pairs. C'est l'autoperfectionnement – le développement de compétences professionnelles par une pratique collective.

Au sein d'une véritable équipe, chacun voit l'autre comme un *alter ego* professionnel à qui apporter, de qui apprendre et avec qui progresser. Par conséquent, elle n'est pas la simple juxtaposition de personnes aux compétences diverses, mais une unité qui évolue avec les investissements personnels de chacun et à laquelle la mixité des profils apporte une vraie richesse.

Quelles sont les conditions de son existence ? Elle doit réunir des pairs qui ont le même domaine d'action (classes, discipline...) ou un projet commun (mise en place d'une nouvelle progression pédagogique, aménagement d'un laboratoire...) – bref, qui partagent les mêmes centres d'intérêt. Elle

doit être constituée d'un nombre de collègues suffisant pour créer une dynamique, mais pas trop élevé pour que la communication reste fructueuse. Leur première mission sera de fixer un objectif clair à leur collaboration. Puis il leur faudra en établir collectivement les modalités de fonctionnement (lieu, salle, horaire, planification, etc.)... et les respecter.

Pour que l'équipe travaille harmonieusement et efficacement, aucune relation hiérarchique ne doit s'y établir, aucune parole y être supérieure à une autre. Chacun a les mêmes prérogatives et la même liberté d'expression. Aucun n'a de responsabilité particulière – elle est forcément partagée puisque l'objectif est d'apprendre les uns des autres et de progresser ensemble. Une communication directe, dense et de qualité, telle est la clé – la mise en commun d'informations ou de ressources sur une plate-forme collaborative ne fait pas tout : leur présentation orale, pour une appropriation par tous, est indispensable.

Ce que nous avons à gagner à travailler en équipe ? le plaisir de partager, d'apprendre, de s'enrichir, de se régénérer, de se stimuler, d'accroître ses compétences. Et, à coup sûr, les résultats seront toujours très supérieurs à la somme de ce que chacun pourrait faire isolément.

P. Taillard

Vos réactions : philippe.taillard@cndp.fr

TECHNOLOGIE

est une publication du SCÉRÉN-CNDP,
1, avenue du Futuroscope
Téléport 1 – CS 80158
86961 Futuroscope Cedex
Tél. 05 49 49 75 83
Tél. 05 49 49 75 46
Courriel : revues@cndp.fr
Courriel : revue.technologie@cndp.fr

Les articles publiés dans cette revue
n'engagent que la seule responsabilité
de leurs auteurs

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION
Jean-Marc Merriaux

RÉALISATION
CNDP/Direction de la production

ÉQUIPE DE RÉDACTION
Sous l'égide de l'Inspection générale
des sciences et techniques industrielles
représentée par **Jean-Pierre Collignon**,
inspecteur général de l'Éducation nationale

RÉDACTEUR EN CHEF
Philippe Taillard, inspecteur d'académie,
inspecteur pédagogique régional STI
Tél. 06 08 22 50 35 (vendredi après-midi)

RÉDACTEUR EN CHEF ADJOINT
Stéphane Gaston, professeur
de construction mécanique au lycée
Denis-Papin de La Courneuve (93)

ASSISTANTE DE RÉDACTION
Valérie Pérez, professeur agrégé
de génie mécanique au lycée Voillaume
d'Aulnay-sous-Bois (93)

RÉDACTEURS
Christophe Alasseur,
professeur de technologie au collège
François-Furet d'Antony (92)

Francisco Camacho,
professeur agrégé d'électronique
au lycée Jacquard de Paris (75)

Éric Félice, chef de travaux
au lycée Amyot-d'Inville de Senlis (60)

William Fourmental, professeur
de génie mécanique-productique
au lycée Gustave-Eiffel de Cachan (94)

Luc Nadalon, professeur agrégé
de mécanique au lycée Le Corbusier
d'Aubervilliers (93)

Jacques Riot, professeur agrégé de
mécanique au lycée Jean-Macé
de Vitry-sur-Seine (94)

SECRETARIAT DE RÉDACTION
Benoît Selleron

MISE EN PAGES
**Michaël Barbay, Catherine Challot,
Tony Mazurek et Isabelle Solera**

IMPRESSION
Jouve 1, rue du Docteur-Sauvé,
53100 Mayenne

DIRECTION COMMERCIALE
Catherine Rastier Tél. 05 49 49 78 60
Courriel : catherine.rastier@cndp.fr

Contact publicité
Courriel : media@cndp.fr

RELATIONS ABONNÉS
Renseignements
Tél. 03 44 62 43 98 Fax 03 44 12 57 70
Courriel : abonnement@cndp.fr

ILLUSTRATION DE COUVERTURE :
La tour Eiffel
© NADIA ABID/LA PETITE/ www.blogdelapetite.fr

Dépôt légal 4^e trimestre 2012
ISSN 0768-9454 CPPAP 0708 B 07953
© CNDP 2012



Dans un souci de développement durable,
Technologie est imprimé
sur des papiers certifiés PEFC.