



# La prise en compte du temps modifie-t-elle la décision ?

Corinne Berho, IA-IPR Créteil  
Alain Henriët, IGEN



- Le temps, notion difficile à saisir
- Deux dimensions privilégiées : l'échéance et la durée
- La question est orientée vers la décision

## PROBLEMATIQUE

Identifier les temps caractéristiques d'une organisation donnée en se référant aux contraintes institutionnelles, sectorielles, de marché...

Pour :

- Envisager les actions qui peuvent être entreprises pour limiter la dépendance par rapport aux contraintes de temps ;
- Mettre en exergue le rôle clé de l'information pour prendre des décisions

EN S'APPUYANT SUR les outils et démarches de gestion prenant en compte le temps :

- dans une dimension **prospective** : **enquête** (mots clés : cible, échantillon, mode d'administration et de dépouillement de l'enquête), **budget** (mots clés : dépenses, recettes, équilibre périodique), **seuil de rentabilité** (mots clés : fluctuation du niveau d'activité, couverture des dépenses par des recettes, résultat économique)
- dans une dimension **d'agrégation et d'homogénéisation** : actualisation
- dans une dimension **d'organisation des activités** (ordre de priorité par rapport au temps): planning, ordonnancement (diagramme de Gantt)



- **Le contexte** : une association loi de 1901 dont l'objectif est de promouvoir le rapprochement du sport scolaire et associatif et les valeurs de l'olympisme (ASSO)
- Des activités diverses : manifestations dans des établissements scolaires, soutien des élèves sportifs de haut niveau, réunions d'information, colloques
- Des modalités particulières de financement : cotisations, abonnements et surtout des subventions publiques



- **Les ressources :**

- Statuts de l'association et règlement intérieur
- Modalités de financement de l'association
- Informations financières pour l'organisation d'un colloque



- **Activités : 1<sup>ère</sup> séquence**
  - Identifier les délais à prendre en compte pour respecter les contraintes juridiques
  - Identifier les outils permettant de visualiser la séquence des actions à mener
  - Établir la séquence des actions à mener
  - Proposer un calendrier de déclenchement des traitements administratifs



- **Capacités et Notions abordées :**
  - Identifier les temps caractéristiques de l'organisation
  - Expliquer en quoi le temps est source d'incertitude
  - Horizon
  - Période
  - Outils de planification et gestion du temps
  - Planning





- **Activités** : 2<sup>ème</sup> séquence

- Identifier les délais de mise en œuvre du financement
- En déduire les décisions à prendre
- Mettre en œuvre la démarche budgétaire pour repérer l'incidence de l'évolution de l'activité



- **Capacités et Notions abordées :**

- Repérer en quoi les décisions prises à un instant peuvent affecter la performance future de l'organisation
- Utiliser des données prospectives pour repérer l'incidence d'une évolution de l'activité sur la trésorerie
- Horizon
- Période
- Prospective en matière d'activité : budget



- **Le contexte** : une PME industrielle spécialiste de la fabrication de serres, présente dans 70 pays.
- Une expertise en solutions techniques s'appuyant sur un bureau d'études et un processus de production intégré
- Un processus de production long, des contraintes commerciales en terme de négociation, de délais de livraison
- Des évolutions sociales et réglementaires
- **Les ressources** : présentation détaillée de l'entreprise



- **Activités :**

- Identifier les contraintes temporelles qui pèsent sur le processus de fabrication
- Mettre en évidence leurs horizons
- Identifier les marges de manœuvre dont l'entreprise dispose pour faire face à ces contraintes
- Identifier les moyens mis en œuvre pour anticiper les évolutions du marché



- **Capacités et Notions abordées :**
  - Identifier les temps caractéristiques de l'organisation
  - Repérer l'importance de la valeur de l'information pour prendre des décisions pertinentes
  - Horizon
  - Actualité et pérennité de l'information
  - Veille informationnelle



Gf

Sig

Rhc

Mk

- **Autres pistes**
- Utilisation de données prospectives pour repérer l'incidence d'une évolution de l'activité sur le résultat (Seuil de rentabilité)
- Analyse d'enquête et de leur résultat pour repérer l'importance de la valeur de l'information pour la prise de décision
- Analyse de choix d'investissement : un projet à long terme va-t-il être rentable ? Quand ? L'argent serait-il mieux investi dans un autre projet ? (la valeur temps de l'argent : actualisation)



*Gf*

*Sig*

*Rhc*

*Mk*